

## แบบรายงานผลการเข้าร่วมประชุมวิชาการ

ด้วยข้าพเจ้า นางพิมพ์ชนก ทศพงศ์พัฒน์ ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพ ระดับ ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติ ๖๐ พรรษา นวมินทราราชินี อนาคตโย สังกัด กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม องค์การบริหารส่วนจังหวัดพะเยา ได้เข้าร่วมโครงการอบรมพัฒนาศักยภาพผู้นำสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติ ๖๐ พรรษา นวมินทราราชินี และสถานีอนามัยพระราชทาน ณ โรงเรม มีราเคิลแกรนด์ คอนเวนชัน ถนนวิภาวดีรังสิต เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร ในระหว่างวันที่ ๘ - ๑๐ มกราคม พ.ศ.๒๕๖๘ เป็นเวลารวมทั้งสิ้น ๓ วัน ซึ่งการประชุมดังกล่าวจัดโดยมูลนิธิพัฒนาสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติ ๖๐ พรรษา นวมินทราราชินี

บันทึกนี้ ข้าพเจ้า ได้เข้าการประชุมโครงการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานสรุปผลการเข้าร่วมประชุมให้ทราบ ดังนี้

### ๑. การฝึกอบรมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อ

๑.๑ พัฒนาศักยภาพผู้นำสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติ ๖๐ พรรษา นวมินทราราชินี และสถานีอนามัยพระราชทานนาม

๑.๒ เพื่อให้ผู้นำองค์กรเข้าใจอัตลักษณ์ และการทำงานร่วมกันกับบุคลากรในหน่วยงานและมูลนิธิพัฒนาสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติ ๖๐ พรรษา นวมินทราราชินี

๑.๓ เพื่อให้ผู้นำองค์กรเข้าในระบบการทำงานด้านบริหาร วิชาการ การบริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์ ด้วยการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้เข้ารับการอบรม และวิทยากร

๑.๔ เพื่อให้ผู้นำองค์กรเข้าใจ และเห็นความสำคัญในการค้นหาปัญหาเชิงวิเคราะห์ในพื้นที่ โดยใช้ชุมชนเป็นฐานของการเรียนรู้ และการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพด้วยกระบวนการขององค์กรรอบรู้ด้านสุขภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ระบบ application สอน.บัคดี้

### ๒. เนื้อหาและหัวข้อข้างหลังสูตรการฝึกอบรม มีดังนี้

๒.๑ การบรรยายพิเศษ โดย นายแพทย์ไสวณ เมฆธน ประธานกรรมการมูลนิธิพัฒนาสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติฯ โดยเนื้อหาเน้นให้ผู้บริหารองค์กร มีความรู้และการดำเนินงานเกี่ยวกับ

๑. ระบบการบริการสุขภาพปฐมภูมิ

๒. การปรับเปลี่ยนพฤติกรรม HL/HLO

๓. Digital Network

โดยให้ผู้บริหารทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลง และสร้างเครือข่ายให้มีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดความยั่งยืน ใช้วิสัยทัศน์ที่คนอยากรู้ ตามความต้องการ ทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลง

### หลัก ๓ I ได้แก่

๑. Ideology (อุดมการณ์) : มีอุดมการณ์ที่ดีในการบริหาร ทั้งคน งาน เงิน

๒. Innovation (นวัตกรรม) : ทำให้เกิดการบริหารที่มีการเปลี่ยนแปลง

๓. Integrity (ความซื่อตรง) : เป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องมีในผู้บริหาร

### หลัก ๓ Model ได้แก่

๑. To Be – พฤติกรรม จริยธรรม

๒. To Know – Conceptual skill

- Technical skill

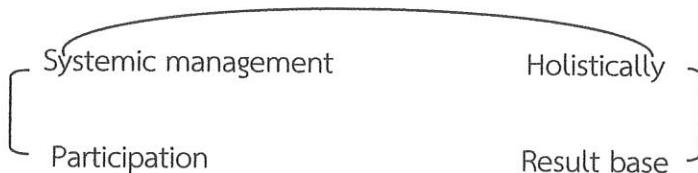
๓. To Do – โน้มน้าว ให้เกิดการดำเนินการ และการพัฒนา

๒.๒ การบรรยายหัวข้อ การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) โดย พญ.อัจฉรา นิติอภิญญาสกุล กรรมการมูลนิธิพัฒนาสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติฯ

๑. Crisis management : การจัดการตอบสนองต่อผลกระทบที่ไม่คาดคิดต่อองค์กร
๒. Wall room : การวางแผนกลยุทธ์
๓. Bench marking : การเรียนรู้จากผู้อื่น และการนำแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practice) มาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพขององค์กร

๒.๓ การบรรยายหัวข้อ การพัฒนาระบบสุขภาพปฐมภูมิให้ทันสมัย สู่การพัฒนาให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ โดย นายแพทย์บุญชัย ธีรากัญจน์ ที่ปรึกษา องค์การบริหารส่วนจังหวัดพิษณุโลก

- เข้าถึง
- เข้าใจ
- คุณภาพบริการ



๒.๔ การบรรยายหัวข้อ Digital Transformation กับวิถีคนไทยที่เปลี่ยนไป โดย ดร.นายแพทย์ พงศธร พอกเพิ่มดี รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข

- Big data สู่ paperless ด้วยการพัฒนาระบบ AI
- Cyber security
- Smart Hospital
- Financial Data Hub
- Health data Hub

ประโยชน์ของการใช้ Digital Transformation

- เพิ่มประสิทธิภาพการบริการ
- เพิ่มการเข้าถึงการบริการสุขภาพ
- พัฒนาคุณภาพชีวิตในการดูแลสุขภาพ
- ลดงานเอกสารที่ซ้ำซ้อน

๒.๕ การบรรยายหัวข้อ สอน.บดดี กับการพัฒนางานบริการเชิงรุก โดย พญ.ธัญญารัตน์ สิทธิวงศ์ แพทย์สาธารณสุขจังหวัดสุโขทัย

๒.๖ กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ และเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์การทำงานของชุมชนผู้บริหาร สอน./สอ. พระราชธานนມ

๒.๗ การบรรยายหัวข้อ ความรู้เบื้องต้นการจัดการงานประจำสู่งานวิจัย โดย ดร.เกรียงกรรณิค กรณัทธ์ ม่วงยิ่ม รองผู้อำนวยการวิทยาลัยสาธารณสุขศรีนธร จังหวัดชลบุรี

- ต้องมี evidence base
- มีกระบวนการปรับปรุง ตลอดที่เรียนงานวิจัย
- เชื่อมโยงงานประจำกับงานวิจัย บุคลากรใช้ข้อมูลของการทำงานเป็นวิจัยได้
- ช่วยให้สามารถพัฒนาระบบสุขภาพได้

๒.๔ การบรรยายหัวข้อการคิดเชิงระบบ (System Thinking)โดย ดร.ເກົ່າຊາກຫຼູງກມລັນທົ່ງ ມ່ວ່າງຍື້ມ  
ຮອງຜູ້ອໍານວຍການວິທະຍາລັບສາຮາຣຸນສຸຂສົຣິນຮຣ ຈັງຫວັດຈະບຸຮີ

- ทำให้มองเห็นภาพรวมเข้าใจปัญหาหรือสถานการณ์ ระบุความเชื่อมโยง
- สามารถระบุรากเหง้าของปัญหา และแก้ปัญหา ลดความเสี่ยงในการเกิดปัญหา เนื่องจากมองเห็นผลกระทบระยะยาว
- ส่งเสริมการทำงานร่วมกัน และสร้างนวัตกรรมใหม่ที่เกิดขึ้น
- ปรับปรุงกระบวนการทำงาน รับมือกับปัญหาที่ซับซ้อน

๒.๕ ກິຈกรรมກຸ່ມ ການວິເຄາະທີ່ປັບປຸງພຸ່ມາໃຫຍ່ ແລະ ການປັບປຸງພຸ່ມາໃຫຍ່ ກຸ່ມໂຣຄ NCDs  
ດ້ວຍ ๑๐ ອົງປະກອບ ໂຕ ຂັ້ນຕອນ

๒.๖ การบรรยายหัวข้อ ການບໍລິຫານຢ່າງໄວໃຫ້ເດັ່ນ ໄດ້ໃຈ ໂດຍ ນາຍແພທຍົນວັນ ລົງຈັນ  
ສາບັນການພຸດ ການສື່ສາຮັບເພື່ອຄວາມສໍາເຮົາ (Talk To Top Training)

- ການເປັນຜູ້ນໍາຄືອຸປະກອນທີ່ມີອີທີພລຕ່ອຸປະກອນ ๑๐% + ການໃຊ້ການນຳ ๙๐% (ເຂົ້າໃຈ Nature of Human Being ທີ່ມັກຈະໃຊ້ອາມຮົມກວ່າເຫດຸຜລ)

๓. ປະໂຍບັນທີ່ໄດ້ຮັບຈາກການປະໜຸມວິຊາການ

**ຕ່ອຕະເອງ ໄດ້ແກ່**

- ทำให้ສາມາດພັນນາຕະເອງ ໃນການບໍລິຫານ ຄວາມເປັນຜູ້ນໍາ ຄວາມຄິດເຊິ່ງບໍລິຫານ ໂດຍໃຊ້  
ຄວາມຮູ້ ຄວາມເຂົ້າໃຈໃນການ ບຸກຄຸລ ຕາມອັຕລັກໝົດ ໃຫ້ ດີ ເກິ່ງ ຈານ ສມພະເກີຍຣຕີ
- ພັນນາຕະເອງໃຫ້ເຂົ້າສູ່ຮູ່ດັບທີ່ສູງຂຶ້ນຕາມສິທິໃນການເລືອນຮະດັບທີ່ສູງຂຶ້ນ

**ຕ່ອທຳວ່າງຈານ ໄດ້ແກ່**

- ກ່ອໄທເກີດຄວາມສາມັກຄືໃນທຳວ່າງຈານ ມີການຂັບເຄີ່ອນການດຳເນີນງານໄປຕາມເປົ້າໝາຍ
- ໃຊ້ເປັນແນວທາງໃນການດຳເນີນງານຄວາມຮອບຮູ້ດ້ານສຸຂພາພໍາ່ຍບໍລິການປະໜຸມກົມື
- ສ້າງຄວາມທະໜັກໃນການງານ ພັນນາງານດ້ານຄວາມຮອບຮູ້ດ້ານສຸຂພາພໍາ່ຍບໍລິການປະໜຸມກົມື
- ຜູ້ຮັບບໍລິການເຂົ້າລຶ່ງການບໍລິການ ແລະ ໄດ້ຮັບການບໍລິການທີ່ມີຄຸນກາພ
- ການມີສ່ວນຮ່ວມຂອງກາຄີເຄື່ອງຂ່າຍທີ່ໃຫ້ເກີດຄວາມຍິ່ງຍື່ນໃນການດຳເນີນງານຄວາມຮອບຮູ້ດ້ານ  
ສຸຂພາພໍາ່ຍບໍລິການປະໜຸມກົມື

๔. ແນວທາງໃນການນຳຄວາມຮູ້ ທັກະະທີ່ໄດ້ຮັບຈາກການຝຶກອົບຮົມຮັງນີ້ ໄປປັບໃຫ້ເກີດ  
ປະໂຍບັນແກ່ທຳວ່າງຈານ ມີດັ່ງນີ້

- ໃຊ້ເປັນແນວທາງໃນການດຳເນີນງານຄວາມຮອບຮູ້ດ້ານສຸຂພາພໍາ່ຍບໍລິການປະໜຸມກົມື
- ການພັນນາການບໍລິການດ້ານຄວາມຮອບຮູ້ດ້ານສຸຂພາພໍາ່ຍບໍລິການປະໜຸມກົມື ໃຫ້ ເຂົ້າລຶ່ງການບໍລິການ ແລະ  
ປັບປຸງການບໍລິການທີ່ມີຄຸນກາພ ເພື່ອໃຫ້ປະຊາບໄດ້ຮັບຄວາມພຶງພອໃນການບໍລິການ

៥. ປັບປຸງປົງກົມື ແລະ ອຸປະສົງທີ່ຄາດວ່າຈະເກີດຂຶ້ນຈາກການນຳຄວາມຮູ້ ແລະ ທັກະະທີ່ໄດ້ຮັບໄປປັບໃຫ້ໃນ  
ການປົງກົມື

- ການພັນນາທັກະະຄວາມເປັນຜູ້ນໍາທີ່ ແລະ ທັກະະການບໍລິການ ໃຫ້ເກີດປະໂຍບັນແກ່ທຳວ່າງຈານ  
ຮັກຈາແລະຄົງໄວ້ຕາມອັຕລັກໝົດ ແລະ ໃຫ້ ດີ ເກິ່ງ ຈານ ສມພະເກີຍຣຕີ

๖. ความต้องการการสนับสนุนจากผู้บังคับบัญชา เพื่อส่งเสริมให้สามารถนำความรู้และ  
ทักษะ ที่ได้รับไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้สมดุลย์ผล ได้แก่

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ลงชื่อ) .....  .....

( นางพิมพ์ชนก ทศพงศ์พัฒน์ )

พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง<sup>1</sup>  
ผู้อำนวยการสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติฯอนาโลyi







